

# 大和 商工 会議所

やまと

2021  
vol.326  
MAY

5



お知らせ

## 企業の思い切った 事業再構築を支援 (中小企業等事業再構築促進事業)

- 第54回 通常議員総会結果報告
- やまと街中行ってみたいお店大賞 2020結果発表
- 「緊急事態宣言の影響緩和に係る一時支援金」に関する当所の登録確認機関としての対応について
- 会員事業所紹介コーナー
- 経営セーフティ共済
- 会費納入のお願い
- 経済センサス活動調査にご協力をお願いします。
- 令和3年度 保険料率改定のお知らせ
- 3月の景気動向調査
- コラム 誰でもできる決算資料の分析 (その1)
- 5月行事予定
- 会員事業所の“新しい働き方”をサポート「サテライトオフィス」

## 事業の再構築に挑戦する皆様へ

### ポストコロナ・ウィズコロナ時代の経済社会の変化に対応するための 企業の思い切った事業再構築を支援 (中小企業等事業再構築促進事業)

新分野展開、業態転換、事業・業種転換、事業再編又はこれらの取組を通じた規模の拡大等、思い切った事業再構築に意欲を有する、以下の要件をすべて満たす中小企業等の挑戦を支援します！

1. 申請前の直近6か月間のうち、任意の3か月の合計売上高が、コロナ以前の同3か月の合計売上高と比較して10%以上減少している中小企業等。
2. 事業計画を認定経営革新等支援機関や金融機関と策定し、一体となって事業再構築に取り組む中小企業等。
3. 補助事業終了後3～5年で付加価値額の年率平均3.0%(一部5.0%)以上増加、又は従業員一人当たり付加価値額の年率平均3.0%(一部5.0%)以上増加の達成。

中小企業

通常枠 補助額 100万円～6,000万円 補助率 2/3  
卒業枠\*1 補助額 6,000万円超～1億円 補助率 2/3

\*1 卒業枠:400社限定。事業計画期間内に、①組織再編、②新規設備投資、③グローバル展開のいずれかにより、資本金又は従業員を増やし、中小企業者等から中堅・大企業等へ成長する事業者向けの特別枠。 ※中小企業の範囲については、中小企業基本法と同様。

中堅企業

通常枠 補助額 100万円～8,000万円 補助率 1/2 (4,000万円超は1/3)  
グローバルV字回復枠\*2 補助額 8,000万円超～1億円 補助率 1/2

\*2 グローバルV字回復枠:100社限定。以下の要件を全て満たす中堅企業向けの特別枠。  
①申請前の直近6か月間のうち、任意の3か月の合計売上高が、コロナ以前の同3か月の合計売上高と比較して15%以上減少している中堅企業。  
②補助事業終了後3～5年で付加価値額又は従業員一人当たり付加価値額の年率平均5.0%以上増加を達成すること。  
③グローバル展開を果たす事業であること。

### 緊急事態宣言特別枠

上記1.～3.の要件に加え、令和3年の国による緊急事態宣言に伴う飲食店の時短営業や不要不急の外出・移動の自粛等により影響を受けたことにより、令和3年1～3月のいずれかの月の売上高が対前年または前々年の同月比で30%以上減少していること。

補助額 従業員数 5人以下:100万円～500万円 補助率 中小企業 3/4  
従業員数 6～20人:100万円～1,000万円 中堅企業 2/3  
従業員数 21人以上:100万円～1,500万円

3月26日(金)公募開始しました。  
(4月15日(木)電子申請受付開始。今後4回程度の公募予定です。)  
※詳細は事業再構築指針や公募要領をご確認ください。

事業再構築  
補助金事務局HP



企業や地域の安心・安全をつなげる技術でトータルサポート



松和電子システム株式会社

代表取締役 武田 功成

- ★監視カメラ・防犯カメラ ご提案から施工、アフター お任せ下さい
  - ★トランシーバ・業務用無線・災害時BCP対策用の無線 お任せください
  - ★インカム、トランシーバ、各種無線を1日2日の短期イベントから長期レンタルに対応致します。「無線ナビで検索」 <https://musennavi.com/>
- 確かな技術と創造力で社会貢献をめざしてまいります。

TEL046-274-1700

〒242-0004 大和市鶴間2-11-24



大和スカイビル 大和駅前

5F	喫茶・カーブス・塾	頑張れ、日本！頑張れ大和！！
4F	ユザワヤ	ギャラリー レンタル教室 大和駅前の税理士なら やまと総合会計事務所、 経理や確定申告なら ご相談ください。  片山 武寛
3F	セリア	
2F	しまむら	お問合せください。 
1F	ツルハ・本・花	5F 大和ドレスメーカー女学院 (046) フッキング&カルチャーサロン 261 http://www.yamatocci.or.jp 4914
B1	フジガーデン	



ホームページにもサポート情報満載!是非アクセスしてください!

大和商工会議所

検索

[www.yamatocci.or.jp](http://www.yamatocci.or.jp)



## 第54回 通常議員総会結果報告

日時: 令和3年3月26日(金) 14:10~16:00

場所: 2階会議室

出席者: 85名 (実出席者数32名・Zoom出席者9名、委任状44名)

議員総数: 130名

去る3月26日(金)第54回通常議員総会が開催され、下記3議案を上程、全て承認されました。

### 【議 題】

第1号議案 令和3年度事業計画(案)について

第2号議案 令和3年度収支予算書(案)について

関連案件であり、第1号、第2号議案を一括上程。令和3年度の事業計画(案)、収支予算書(案)を説明。原案のとおり承認されました。

#### 1 重点方針

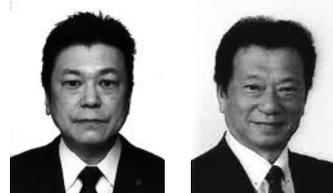
1. 新型コロナウイルス感染症に関する支援
2. 第2期経営発達支援計画の推進  
(大和市との共同作成)
3. 市内活性化に資するイベントへの支援
4. 市内活性化のための情報収集、  
調査研究と政策提言
5. 行政等との定期的な情報交換、意見交換を実施
6. 組織基盤の強化を推進

令和3年度大和商工会議所収支予算書総括表 (単位:千円)

会 計 別	本年度予算額	前年度最終予算額	比 較
一 般 会 計	212,594	240,559	△27,965
特 別 会 計			
中小企業相談所	88,897	89,834	△937
やまと産業フェア事業	15,132	1,452	13,680
特定商工業者法定台帳	2,058	1,964	94
大和市商工会館運営	21,917	26,488	△4,571
福祉共済事業	18,120	20,257	△2,137
特定退職金共済事業	107,225	89,211	18,014
労働保険事務組合	9,255	9,621	△366
会館取得事業	9,401	9,658	△257
プレミアム付商品券事業	1,442	836,585	△835,143
小 計	273,447	1,085,070	△811,623
退職給与積立金	25,014	24,957	57
運営基金積立金	18,756	13,755	5,001
小 計	43,770	38,712	5,058
合 計	529,811	1,364,341	△834,530

第3号議案 役員(常議員)辞任に係る補充選任について

日本飛行機株式会社厚木工場 取締役企画本部長 藤本 泰司氏・株式会社ガスター 取締役製造部長 佐藤 勉氏を補充選任したい旨説明、可決された。



佐藤 勉氏 藤本 泰司氏

#### 表 彰

「やまと街中いってみたいお店大賞2020」における大賞、準大賞、マリノス賞の受賞者の表彰が行われた。

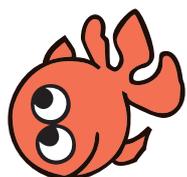
賞	受賞店舗	所在地
大賞	レンドルフ南林間店	南林間
準大賞	大乃寿司 大和店	大和東
準大賞	南イタリア家庭料理 ポルコロッソ	林 間
マリノス賞	牛の家ステーキ&ハンバーグ	大和東

#### 報告事項

◎サテライトオフィス事業について報告

#### 来 賓

大和市長 大木 哲様  
大和市議会議員 井上 貢様  
大和市民経済部 部長 鈴木 真吾様



こい・あゆ・やまめ・にじます・金魚・ふな・めだか

養殖・販売

有限会社 さがみ水産 大和市中鶴間2361 046(274)0224  
道志養魚場 山梨県南都留郡道志村7520 0554(52)2196  
わかば養魚 千葉県若葉区御殿町2217 043(239)0115  
E-mail sagamisuisan@jcom.home.ne.jp



火災保険はお任せください  
店舗・住宅・事務所から作業所・工場・倉庫まで

神奈川県火災共済

〒231-0003  
横浜市中区北仲通3丁目33番地の2 共済ビル別館  
TEL:045-201-2727 FAX:045-201-6154  
<http://www.kanagawakyosai.or.jp>

# やまと街中行ってみたい お店大賞2020結果発表

2020年12月1日から2021年1月31日まで、WEB・FAX・投票箱で748の投票をいただき、3月4日の審査会にて厳正な選考の結果、下記の通り各賞が決定いたしました。



**大賞**  
レンドルフ 南林間店

**受賞の感想**  
コロナ禍で商売が難しいときに、賞をいただき、商売に張り合いが出て、ますます頑張ろうと思いました。美容と健康をキーワードに無添加の食品や化粧品、サプリメントなどを取りそろえているほか、大和産ハーブや、町田シナモン、ザマオーレなど地元のものもいろいろ取り揃えておりますので、ぜひご来店ください。

**準大賞**  
南移り家庭料理  
ポルコ回ッ

**受賞の感想**  
コロナでお客さんが少ない状況の中、投票してもらい、とてもありがたいです。これを機に、自家製野菜や豚肉料理とお店での楽しい時間と空間を過ごしてもらえれば嬉しいです。

**準大賞**  
大乃寿司  
大和店

**受賞の感想**  
できることなら1番になりました！次は1番目指して頑張ります。お店は昨年1月に移転し、以前より広く、キレイになりました。人気メニューの8貫すべて選べる1000円ランチをはじめ、季節ごとに旬のメニューを豊富にそろえていますので、移転してからまだこれられていない方はこれを機にぜひ、お越しください。

**横浜F・マリノス賞**  
牛の家ステーキ&  
ハンバーグ

**受賞の感想**  
大変光栄です。お肉はお好みに合わせてステーキやハンバーグを焼き上げるので、お子様でも女性でも気軽にお肉をお楽しみください。牛の家で元気！牛の家で笑顔！をコンセプトに頑張ります！

## 「緊急事態宣言の影響緩和に係る一時支援金」 に関する当所の登録確認機関としての対応について

2021年1月に発令された緊急事態宣言に伴う飲食店の時短営業や不要不急の外出・移動の自粛により、**売上が50%以上減少した**中小法人・個人事業者等の皆様に「緊急事態宣言の影響緩和に係る一時支援金(以下「一時支援金」という。)」が給付されます。本支援金は、不正受給や誤って受給してしまうことへの対応として、申請予定者が① **事業を実施しているのか**、② **一時支援金の給付対象等を正しく理解しているか**等を事前確認します。

具体的には、**一時支援金事務局(以下「事務局」)**が登録した「登録確認機関」にて、対面等で「事務局が定めた書類の有無」や「宣誓内容に関する質疑応答」等の形式的な確認を行います(宣誓内容が正しいかなど、申請者が給付対象であるかの判断はしません)。

大和商工会議所は登録確認機関として、下記の通り事前確認を行いますのでお知らせします。

<p><b>■対象者</b> 大和商工会議所会員事業所(市外含む)であり、<b>2019年・2020年の税務申告を済まされている方。</b></p> <p><b>■受付期間</b> 5月24日(月)までの平日午前9時～午後4時</p> <p><b>■予約方法</b> 電話 <b>046-263-9112</b> メール <b>ymtkeiei@yamatocci.or.jp</b></p> <p><b>■対応方法</b> 原則、当所窓口</p>	<p><b>■制度概要等</b> 「一時支援金事務局ホームページ」にてご確認ください。 URL <b>https://ichijishienkin.go.jp/</b></p> <p><b>■相談窓口</b> 一時支援金事務局(申請者が給付対象であるか登録確認機関で判断できない相談) 【申請者専用】電話 <b>0120-211-240</b></p> <p><b>■本件担当</b> 大和商工会議所 経営支援チーム 電話 <b>046-263-9112</b></p>	
--	---	--

大和市に  
リベラルあり。

デザイン  
提案無料  
詳しくはHPへ

紙に強い! 広告代理店  
**(株)リベラル** 046-274-8161

緑の大和を創作

大和市環境事業協同組合

市で収集できない  
処理困難物

テレビ、冷蔵・冷凍庫  
洗濯機、エアコンの  
特定家電

廃棄物適正処理は当組合へ  
**046-264-2033**  
大和市中 5-1-4 大和商工会議所 2F  
URL <https://www.y-kankyo.info/>

catch a love!  
7MHz FM YAMATO  
<http://www.fmyamato.co.jp/>

FMやまとは  
大和市内の地域情報  
をお届けする  
ラジオ局です

スマートフォンでも  
聴けます!

大和ラジオ放送株式会社  
〒242-0016 神奈川県大和市大和南1-8-1 YAMATO文化森 203  
TEL 046-264-5061 / FAX 046-264-5127

## 会員事業所紹介コーナー

掲載  
無料

会社・お店のPRを掲載しませんか？

☎046-263-9111

### ● Café Petite Cachette カフェプチカシェット

コーヒー、紅茶、ケーキが楽しめる喫茶店



242-0014 大和市上和田136-8 1階

TEL 046-207-9589 代表者 田邊

営業時間 10:00~17:00 定休日 日曜

### ● 株式会社 明秀 串カツ祭 大和店

串カツ 大阪本場の味 大衆居酒屋

きどらず飲める元気な  
店です。



242-0021 大和市中央5-1-24 TEL・FAX 046-244-5458

代表者 平島 明夫 営業時間 16:00~20:00

WEB <http://matsuri-yakitori.com/>

MAIL [matsuriyakitori@yahoo.co.jp](mailto:matsuriyakitori@yahoo.co.jp)

### ● 土地家屋調査士 川久保 直裕事務所

不動産表示登記申請代理、測量

土地家屋調査士事務所に測量、分筆、建物登記などを依頼したものの実際のお客様対応は資格のない職員という事務所が見受けられます。当事務所ではお客様の大切な土地、建物を扱う為、資格のない職員は対応しません。



242-0017 大和市大和東1-5-12M-Plazon 201号

TEL 046-200-2201 FAX 046-200-2202

代表者 川久保 直裕

WEB <https://chousashi2020.com/>

MAIL [kawakubo@chousashi2020.com](mailto:kawakubo@chousashi2020.com)

### ● 株式会社 メドウニクス

小さなエネルギーで快適に熱中症対策できます。

空調服™の販売開始より17年目を迎えています。空調服™商品及び背中に取り付けられたファンにより、大量の風を首元・脇下へダイレクト送風する「エレファン®空調服™」。小型リチウムイオン電池一体型の後付けヘルメット用送風機「クールメット」は軽量で風量アップし、ヘルメットの中を換気します。



242-0017 大和市大和東1-5-6 スリーエス大和ビル502

TEL 046-260-2083 FAX 046-260-2085

代表者 今川 悟

営業時間 9:00~17:30 定休日 土・日・祝日

WEB <https://www.meadownics.co.jp>

MAIL [info@meadowmics.co.jp](mailto:info@meadowmics.co.jp)

Ground Work

貸地

株式会社グランドワーク

- ・ガレージハウス
- ・トランクルーム
- ・バイク駐車場
- ・一括駐車場・資材置場
- ・倉庫・工場・店舗
- ・有効利用提案
- ・仲介・管理

046-274-9832

大和市西鶴間1丁目5番6号  
<http://www.groundwork.co.jp>  
E-mail [info@groundwork.co.jp](mailto:info@groundwork.co.jp)

Yamato Recycle

持ち込み量に制限はありません！

<http://www.eco-yamato.or.jp>  
大和市リサイクル事業協同組合

事業所からの古紙は無料で持込できます！

パンフレット・カタログ・コピー用紙等ご相談ください！

地球の資源と環境を守るそれが私たちの仕事です

柳橋エコセンター

大和市柳橋5-13-9

TEL 046-269-9905

# 経営セーフティ共済 (中小企業倒産防止共済制度)

## 経営セーフティ共済とは

万が一取引先事業者が倒産し、売掛金債権等が回収困難になった場合に、貸付が受けられる共済制度です。「もしも」のときの資金調達手段として当面の資金繰りをバックアップし、中小企業を連鎖倒産から守ります。掛金は税法上損金(法人)または必要経費(個人事業)として算入できます!!

- 毎月の掛金は5千円～20万円(5千円単位)の間で自由に設定することができ、無理のない範囲で掛けることができます。また、掛金の増額・減額も随時行うことができます。掛金は、総額800万円になるまで積立てられ、掛金総額が掛金月額額の40倍に達した後は、掛金の掛止めもできます。また、掛金の前納もできます。
- 取引先が倒産した場合、掛金総額の10倍の範囲内(最高8,000万円)で被害額相当の共済金の貸付が受けられます。(無担保・無保証人)
- 加入できる方は、次の条件に該当する中小事業者で、引き続き1年以上事業を行っている方です。

業 種	資本金等	従業員数
製造業・建設業・運送業 その他	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
ゴム製品製造業	3億円以下	900人以下
ソフトウェア業または情報処理サービス業	3億円以下	300人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

経営セーフティ共済がさらに充実しました

**新・安心サポート宣言**

掛金の10倍の範囲内で  
**最高8,000万円**まで貸付け  
貸付条件は **無担保・無保証人**

掛金の積立額引き上げ(320万円→800万円)

貸付期間(上限)の引き上げ(8万円→20万円)

掛金は **損金または必要経費に**

償還期間は **貸付額に応じて設定**

**早期償還手当金の創設**

中小企業基盤整備機構  
中小機構

国が全額出資している独立行政法人中小企業基盤整備機構にて運営されている制度です!  
是非この機会に加入をご検討下さい!

資料請求・お問合せ 大和商工会議所 経営支援チーム **046-263-9112**

## 会費納入のお願い



新型コロナウイルスの感染拡大が進み、非常に厳しい経済状況のさなか、皆様に令和3年度前期分(令和3年4月～令和3年9月分)の会費をご請求させていただき時節になりました。いまだ事態に収束が見込めない中、皆様には誠に恐れ入りますが、会費のご納付をお願い申し上げます。

**口座振替(支部会員の方は除く)の方は、5月17日(月)**がお振替日となりますので、残高のご確認をお願い致します。領収書を必要な方はご連絡ください。

**お振込みの方は、5月1日付で請求書をご郵送させていただきましたので、5月28日(金)**までに所定の金融機関にお振込みいただくか、当所窓口にてご納付くださいますようお願い申し上げます。

お問合せ 管理・会員サービスチーム **046-263-9111**

## 経済センサス活動調査にご協力をお願いします。

6月1日を基準日として、全国一斉に、経済センサス活動調査(総務省・経済産業省所管)が実施されます。この調査は、全産業分野の経理項目を同一時点で網羅的に把握し、事業所・企業の経済活動を全国的及び地域別に明らかにすることなどを目的としています。全国すべての事業所・企業が調査対象となっており、「経済の国勢調査」とも言える極めて重要な調査です。

5月中に、対象事業所には、調査員証を携行した調査員が伺います。支所がある事業所などには、国から直接調査票が郵送されます。調査票が届きましたら、インターネットあるいは郵送でご回答ください。調査票は、統計以外の目的には使用しません。ご協力をお願い致します。

お問合せ先

大和市役所 総務部 総務課 政策調整・統計係  
TEL:046-260-5333

協会けんぽからのお知らせ

## 令和3年度 保険料率改定のお知らせ

協会けんぽ神奈川支部の保険料率は、令和3年3月分(4月納付分)から改定されます。

令和3年2月(3月納付分)まで	令和3年3月(4月納付分)から
健康保険料率 給与・賞与の <b>9.93%</b>	給与・賞与の <b>9.99%</b>
介護保険料率 給与・賞与の <b>1.79%</b>	給与・賞与の <b>1.80%</b>

- 40歳から64歳までの方(介護保険2号被保険者)には、健康保険料率に全国一律の介護保険料率が加わります。
- 賞与については、支給日が3月1日から変更後の保険料率が適用されます。

協会けんぽの保険料率は、加入者の皆さまの医療費にもとづき、都道府県ごとに算出されます。都道府県別に保険料率を設定しているのは、都道府県ごとに必要な医療費(支出)が異なるためです。疾病の予防などの取組により、都道府県の医療費が下がれば、その分都道府県の保険料率も下がることになります。

また、都道府県ごとの保険料率は、年齢構成の違いに伴う医療費の差や所得水準の差を、都道府県間で相互に調整したうえで設定されます。

加入者のみなさまの医療と健康を支えるため、保険料のご負担につきまして、なにとぞご理解をいただきますようお願い申し上げます。

協会けんぽ神奈川支部

協会けんぽ

検索

TEL:045-270-8431(代表) <https://www.kyoukaikenpo.or.jp>  
〒220-8538 横浜市西区みなとみらい4-6-2 みなとみらいグランドセントラルタワー9階

令和3年

## 3月の景気動向調査

全国景気動向調査結果

天気図  
アイコン



### 2021年3月の景気と天気図(前年同月比)

- 建設** 「給排水設備など公共工事の受注により売上を確保しているが、民間工事の減少に伴い、公共工事の入札事業者が増え、競争は激化している」(管工事業)
- 製造** 「産業用ロボット、半導体製造用、プラスチック成型機の受注が伸び、売上は改善。ただし、原材料価格が上昇しているため、今後は販売価格を交渉し、採算確保を図る必要がある」(金属熱処理業)
- 卸売** 「光ファイバーケーブルやネットワーク機器を商材として扱っており、コロナ禍でも売上は堅調。今年度は県・市からの受注が大半を占めたが、今後は民間からの受注に期待したい」(一般機械器具卸売業)
- 小売** 「地域の新規感染者数が減少に転じたこともあり、若年層、ファミリー層を中心に週末の来店客数が増加し、業況は改善。先行きについても、新生活の準備や贈答品の需要増による売上増加を期待している」(百貨店)
- サービス** 「自治体による地元住民限定の宿泊割引キャンペーンの効果で、客数が増加し、売上の大幅な改善につながった」(宿泊業)

### 3月の動向

業況DIは、持ち直しの兆しも、依然厳しい状況先行きは回復への期待感みられるも、警戒感続く

全産業合計の業況DIは、▲35.3(前月比+11.5ポイント)

デジタル投資の増加を背景に需要が伸びている半導体関連や堅調な自動車関連の製造業のほか、飲食料品・家電製品を中心に巣ごもり消費に下支えされた小売業で業況感が改善した。また、一部地域では、緊急事態宣言の解除に伴い、飲食店などで日中の客足が回復し、売上に持ち直しの動きがみられた。しかし、原油価格の上昇による燃料費の増大等のコスト負担増や年度末の資金繰りを不安視する声も多く、中小企業の景況感は持ち直しの兆しがみられるものの、依然厳しい状況が続く。

※業況DI改善も、比較対象の前年同月(2020年3月)は新型コロナウイルス感染拡大によりDIが過去最大の悪化幅(2020年2月比▲16.4)を記録した時期であることに留意が必要。

先行き見通しDIは、▲29.1(今月比+6.2ポイント)

ワクチンによる感染抑制や、緊急事態宣言解除に伴う客足回復への期待感から、小売業や飲食業を中心に持ち直しを見込む。一方で、雇用調整助成金の特例措置などの政策効果剥落後や資金繰りの悪化、経済活動の再開に伴う感染再拡大への懸念のほか、原材料費や燃料費の上昇等による採算悪化を不安視する声も多く、警戒感が続く。

大和駅小田急改札口 徒歩2分 会議室(50名収容)完備

YAMATO 大和第一ホテル  
DAIICHI HOTEL

ビジネス

レジャー

冠婚葬祭  
etc.

お気軽に!!

大和市中央1-3-19 TEL 046-262-2311  
<http://www.yamato-daiichi-h.jp>

ICG 神奈川県信用保証協会

金融支援

創業支援

経営支援

～夢と未来に向けて～  
かながわの中小企業を  
応援します



随時ご相談をお受けしています  
厚木支店 TEL:046(221)0633

カチモ

ADTACK

広告・デザイン・印刷

〒242-0021 大和市中央7-16-18 ダイメイビル1F

TEL 046-264-8337 E-mail [data@adtaack.co.jp](mailto:data@adtaack.co.jp)

[www.adtaack.co.jp](http://www.adtaack.co.jp)



# 誰でもできる決算資料の分析(その1)

このコラムを担当することになりました、橋本 奈義と申します。中小企業診断士の仕事と南林間でお店の経営の二足の草鞋を履いています。ここを見ていただいたのも何かのご縁。どうぞよろしくお願いいたします。

診断士の仕事の中で様々な商売仲間から質問を受けるのが、決算書類をどう読めばいいのか分からないというものです。貸借対照表(BS)と損益計算書(PL)ですね。そんな質問を受けたときにまずはここを見ましょう、と説明している内容をご紹介します。

直感的に分かりやすいのは、まずは損益計算書(PL)です。一年間の経営の実績が分かる資料です。実はこれ、1年分の資料だけではなく、前期の資料と比べることで色々なことが見えてきます。できればさらに1年前、つまり3期分を用意いただくとバッチリです。

見て欲しい場所はそんなに多くありません。一つずつ説明します。

1番目は売上高。損益計算書の一番上の部分ですね。3期の数字を並べてみたときに、どんな推移をしていますでしょうか？右肩上がり、横ばい、右肩下がり、いかがですか？

今の時代は変化のスピードが速く、また他のお店=競合の数も多いケースが大半です。今までと同じ取り組みを続けていると、いつの間にか売上げが下がっていくのはむしろ自然なことです。新しい商品、新しいお客様作り、新しい販促、新しいサービスなどまずは挑戦することが大切です。

2番目は売上総利益。売上高から売上原価を引いたものです。良く「粗利」と呼んでいるものです。売上総利益の額も推移をみて欲しいのですが、それ以上に売上総利益率、つまり売上総利益を売上高で割った数字(0-10

0%)の推移を見てください。どんな推移をしていますでしょうか？右肩上がり、横ばい、右肩下がり、いかがですか？

売上げアップのテコ入れのために行うのがセールやキャンペーンなどの値引き施策です。すべてが悪いとは言いませんが、値引き・安売りに頼る経営は骨折り損のくたびれ儲けに結びつくパターンが多いです。小さな企業はいかに知恵を絞って値引き以外で売上げを拡大するかが勝負だと私は思っています。売れる商品の目利き、価値をうまく伝える方法、専門家としてお客様の知識以上の提案力。色々な視点に知恵のヒントは隠れています。

売上総利益率も売上高同様、同じ経営方針でいると、時代のスピードに飲み込まれ、気づけば価格競争の嵐の中でどんどん下がっていくのは今の時代普通のことなのです。

こんな激動の時代でも売上総利益率を上げている企業は数多く存在します。世の中の変化に対応して経営の品質を上げられているかどうかは、売上総利益率を見ることが一つの指標だと思います。

今回はここまで。続きはまた次回ご紹介しますね。



はしもと なよし  
橋本 奈義

14年前より南林間にて美と健康の店レンドルフ南林間を経営。その傍ら、中小企業診断士として、様々な企業の経営指導や管理職向け・営業マン向け研修講師の活動を行っている。

**掲載広告募集中です!**

現在、広告掲載事業所を募集しています。ぜひ、ご自分のお店、企業のPRをしてみませんか？料金・掲載場所は以下の通りです。

サイズ	中面 5cm×6cm(横1/3)	料金	月 5,000
	中面 5cm×9cm(横1/2)		月 7,500
	裏面 5cm×9cm(横1/2)		月 12,000

尚、契約は1年間となります。

お問合せ先  
管理・会員サービスチーム **046-263-9111**

新型コロナウイルス感染症対策 **TTSの感染拡大防止アイテム**

「新しい生活様式」で一人ひとりが出来ることを

<p>アクリルパーテーション</p> <p>飛沫防止に</p>	<p>検温機能付きカメラ</p> <p>非接触で安心</p>	<p>消毒液</p> <p>手指の除菌</p>	<p>空気清浄機</p> <p>空間除菌</p>	<p>ハードウェア</p> <p>テレワークや会議の質をあげる</p>
---------------------------------	--------------------------------	-------------------------	--------------------------	-------------------------------------

お問合せは弊社まで

**株式会社 東邦通信システムズ**  
〒242-0007 神奈川県大和市中央林間1-10-7  
TEL▶046-276-5828 URL▶http://new-tts.co.jp/

■ソフト開発・ベトナム人材のご相談は弊社へ  
**MQソリューションズジャパン株式会社**  
MQ SOLUTIONS JAPAN Inc.

神奈川やまと  
**古民具骨董市**  
280 業者出店 小田急・相鉄大和駅前  
日本一 毎月第3土曜日開催  
http://www.yamato-kottouichi.jp 問合せ/090-8856-9108(本部)  
主催/やまと古民具骨董市実行委員会 後援/大和市・大和商工会議所

「古木家文書目録Ⅰ・Ⅱ」のご案内 

※「古木家文書目録Ⅰ」には、下鶴間村公所（現在の下鶴間地区北部）の古木家に伝わる古文書910点の目録と、下鶴間地域の歴史や庶民の生活について掲載しています。

※「古木家文書目録Ⅱ」には、江戸後期から幕末まで916点の目録と、明治期の文書1415点の目録に詳細な解説を試みました。

株式会社 永屋   
〒242-0007 神奈川県大和市中央林間四丁目27番地3号  
http://www.nagaya.co.jp TEL.046-293-5252

安心と生きがいを保障  
**県民共済**

お問い合わせ・資料請求  
【業務推進部】 ☎045-201-3039  
平日 9:00～17:00(土・日・祝 休)

神奈川県民共済生活協同組合 横浜市中区桜木町1-1-8-2 県民共済プラザビル

石風菓子  
**KUDOH**

5月行事予定

5月17日(月)	やまと産業フェア 正副会長会
5月26日(水)	正副会頭会、常議員会
5月28日(金)	監事会

会員事業所の“新しい働き方”をサポート

大和商工会議所 **サテライトオフィス**

会員事業所の事業者及び従業員の皆さまには**使用料金の20%を還元**します！  
テレワークやWEB会議などにぜひご利用ください。

ご予約はこちらから 

	通常使用料金	還元額	差引金額	
ブース席 (1.2.3)	AM	750円	150円	<b>600円</b>
	PM	1,000円	200円	<b>800円</b>
	1日	1,500円	300円	<b>1,200円</b>
個室オフィス	AM	1,000円	200円	<b>800円</b>
	PM	1,300円	260円	<b>1,040円</b>
	1日	2,000円	400円	<b>1,600円</b>

**料金還元の流れ**

ステップ1 サテライトオフィスを利用

ステップ2 事業所で取りまとめて料金還元を申請

ステップ3 事業所の口座にお振込み

※ご利用には専用サイトからの事前予約が必要です。  
※ご利用時は通常料金をお支払いいただきます。

※料金還元申請書にて申請して下さい。

※1月ごとにまとめて事業所の口座にお振込みいたします。